



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

170,
Clint

2611/02.09.2025

Aprobat în Consiliul de administrație al
LICEULUI TEORETIC „BENJAMIN FRANKLIN”
în data de 01.09.2025

PLAN MANAGERIAL

An școlar 2025– 2026



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

ȚINTE STRATEGICE

- T1.** Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare continuă pentru creșterea calității procesului instructiv educativ
- T2.** Creșterea calității procesului instructiv – educativ pentru îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenul național de bacalaureat
- T3.** Reducerea fenomenului de absenteism și creșterea siguranței și securității elevilor, prin responsabilizarea tuturor factorilor implicați în educație
- T4.** Promovarea imaginii liceului în vederea creșterii prestigiului său și atragerii unui număr cât mai mare de elevi



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

PLAN MANAGERIAL - AN ȘCOLAR 2025 – 2026

I. CURRICULUM

Obiective:

- O1** – Respectarea curriculumului și creșterea calității procesului de predare – învățare – evaluare în vederea alinierii la standardele europene
O2 – Elaborarea ofertei educaționale în funcție de nevoile elevilor școlii și respectarea termenelor înscrise în procedura specifică
O3 – Creșterea cu 5% a ratei de promovabilitate la examenul de bacalaureat

FUNCȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Proiectare/ organizare	O1 -Elaborarea raportului privind starea și calitatea învățământului pentru anul școlar anterior. -Analizarea rezultatelor obținute în cele două sesiuni de bacalaureat -Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității pentru anul școlar în curs	Septembrie 2025	- Echipa managerială - Consiliul de administrație - Consilierul pentru proiecte și programe educative	Date statistice colectate anterior	-Existența raportului privind starea și calitatea învățământului pentru anul școlar anterior. -Existența planurilor manageriale pentru anul școlar în curs.
	Elaborarea tematicilor consiliului de administrație și consiliului profesoral		Consiliul de administrație, echipa managerială	Documente ISMB	Existența tematicilor CA și CP
	Reactualizarea și aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare și a Regulamentului Intern al unității școlare	Octombrie 2025	Consiliul de administrație, echipa managerială, CRP, reprezentanți sindicate	ROFUIP, nr. 5726/06.08.2024 Legea 53/2003 – Codul muncii	Existența ROF și RI



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCTII		OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Proiectare/ organizare	O1	Elaborarea calendarului activităților educative școlare și extrașcolare pentru anul școlar în curs	Noiembrie 2025	Coordonatorul pentru proiecte și programe, echipa managerială	Calendarul proiectelor și programelor ISMB	Existența calendarului activităților educative școlare și extrașcolare Participarea cadrelor didactice și a elevilor la activități în procent mare
	O3	Elaborarea documentelor de diagnoză și a planurilor remediale în urma aplicării testelor inițiale	Octombrie 2025	Cadrele didactice, echipa managerială	Programa școlara, ghiduri de evaluare	Existența analizei diagnostice și a planurilor remediale la nivelul fiecărei catedre
		Organizarea pregătirii remediale, suplimentare și de performanță a elevilor	Permanent	Cadrele didactice, echipa managerială	Programa de bacalaureat, bibliografie concursuri școlare/ olimpiade	Existența fișelor de lucru, subiectelor de bacalaureat, testelor unice pe nivel și profil la nivelul fiecărei catedre



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCTII		OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Proiectare/ organizare	O1 O2	Pregătirea programului de dezvoltare profesională	Octombrie 2025	Responsabilul Comisiei pentru perfecționare și formare continuă	Oferta de cursuri CCD, universități	Afișarea ofertei educaționale în locuri ușor accesibile Existența fișelor de dezvoltare profesională a fiecărui cadru didactic
		Organizarea simulării examenului de bacalaureat	Conform Calendarului ISMB	Cadre didactice, echipa managerială	Logistica, subiecte	Participarea elevilor în procent de 80% la simularea examenului de bacalaureat Rata de promovabilitate a examenului pe discipline
		Organizarea examenelor de atestare profesională. Elaborarea subiectelor.	Conform Calendarului ISMB	Cadre didactice, echipa managerială	Logistica, subiecte	Participarea elevilor în procent de 90% la examenele de atestare profesională Rezultate obținute
		Organizarea evaluării competențelor lingvistice și digitale din cadrul examenului de bacalaureat	Conform Calendarului ISMB	Cadre didactice, echipa managerială	Logistica, subiecte	Obținerea calificativelor maxime în procent de 70%



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCTII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Conducere operațională	Revizuirea încadrărilor și a normării în concordanța cu planul cadru pentru fiecare ciclu și formă de învățământ	Septembrie 2025	Consiliul de administrație, echipa managerială	Planul cadru	Existența documentelor școlare care să ateste respectarea planului cadru
	Monitorizarea respectării programei școlare și a ofertei educaționale	Permanent	Consiliul de administrație, Comisia de evaluare și asigurare a calității, echipa managerială	Planificări anuale, proiecte de CDS	Existența la nivelul fiecărei catedre a planificărilor anuale corect întocmite
	Asigurarea necesarului de manuale gratuite pentru clasele IX - XII	Septembrie 2025	Bibliotecar, administrator, responsabil manuale	Lista manualelor aprobate în anul școlar 2024– 2025	Existența unui număr suficient de manuale pentru fiecare disciplină studiată
	Asigurarea participării cadrelor didactice la consfătuiri și ședințe metodice în vederea informării eficiente cu privire la mijloacele didactice aprobate de MEC, la activitățile extracurriculare și la metodologiile de organizare a examenelor naționale	Permanent	Echipea managerială	Calendarul consfătuirilor și a acțiunilor metodice	Numărul cadrelor didactice participante
	Stabilirea direcțiilor principale de acțiune în desfășurarea activității didactice și metodico – științifice	Septembrie 2025	Consiliul de administrație, CEAC, echipa managerială	Rapoarte, date statistice	Existența planurilor de măsuri și a planurilor de îmbunătățire



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCȚII		OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Conducere operațională	O1	Coordonarea, monitorizarea și evaluarea activității didactice la nivelul unității școlare	Permanent	CEAC, cadrele didactice, echipa managerială	Programe școlare, CDS-uri, documente ME	Fișe de asistență la ora, fișe de interasistență
		Stimularea și sprijinirea elevilor capabili de performanță prin participarea la concursuri, proiecte, parteneriate	Permanent	Cadrele didactice, coordonatorul de proiecte și programe, echipa managerială	Calendarul activităților ISMB și al altor furnizori de proiecte educaționale	Rata de participare Creșterea numărului de activități
	O2	Elaborarea de programe pentru prevenirea și combaterea absenteismului și abandonului școlar	Octombrie 2025	Coordonatorul de proiecte și programe, Consilierul psihopedagogic, CEAC, echipa managerială	Calendarul activităților ISMB	Reducerea absenteismului cu cel puțin 10% față de anul precedent
	O3	Stimularea cadrelor didactice în folosirea echipamentelor IT în demersul didactic	Permanent	Cadrele didactice, administratorul de rețea, echipa managerială	Softuri educaționale	Raport de utilizare a laboratoarelor de informatică și a echipamentelor electronice
		Discutarea ofertei CDS în cadrul Comisiei de curriculum	Decembrie 2025	Comisia de curriculum, echipa managerială	Suporturi de curs, materiale auxiliare, cererile elevilor/părinților	Existența unor CDS-uri interesante și utile elevilor



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Control si evaluare	O1 Verificarea aplicării metodologiei specifice procesului de predare – învățare – evaluare la nivelul fiecărei discipline și al fiecărui cadru didactic în parte: -controlul parcurgerii materiei; -analiza obiectivă a nivelului de pregătire a elevilor, cu măsuri concrete de ameliorare a situațiilor necorespunzătoare;	Permanent	consiliul de administrație, CEAC, echipa managerială	Rapoarte, statistici	Existența proceselor-verbale, planurilor remediale, statisticilor, procedurilor
	O3 -controlul evaluării continue și corecte a elevilor; - desfășurarea lucrărilor cu subiect unic, conform regulamentelor în vigoare - Progresul școlar				
	Monitorizarea frecvenței școlare și a rezultatelor elevilor la evaluările interne și externe	Lunar	Comisia de combatere a absenteismului, de control a frecvenței și a ritmicității notării	Catalogul electronic, portofoliul elevului	Reducerea numărului de elevi cu multe absențe, un nivel de pregătire al elevilor crescut față de anul precedent



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tatarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI		TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Motivare	O3	Stimularea elevilor care câștigă concursuri școlare și a cadrelor didactice implicate în pregătirea acestora	Periodic	Consiliul de administrație, echipa managerială	Tabere, excursii, spectacole	Numărul de premii/ diplome acordate
Implicare/ participare	O1 O2 O3	Realizarea unor sondaje de satisfacție cu privire la relația profesor/diriginte – elev/ părinte, la desfășurarea orelor de curs, la activitatea echipei manageriale	Periodic	Comisia de orientare școlară și profesională, CEAC, echipa managerială	Chestionare	Existenta unor statistici rezultate din interpretarea chestionarelor
Formare/ dezvoltare profesionala	O1 O2 O3	Implicarea cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar în activități de formare și perfecționare	Permanent	Comisia de perfecționare și formare, Consiliul de administrație, echipa managerială	Oferta de cursuri CCD, universități	Existenta unei analize de nevoi de formare, informări periodice asupra ofertei de cursuri de formare/ perfecționare



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tatarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Negocierea/ rezolvarea conflictelor	O1 Crearea unui climat educațional stimulat, pozitiv, cooperant-participativ	Permanent	Consiliul administrație, de echipa managerială	Legislație școlară	Existența procedurilor specifice, Intern Regulament
	O2 O3 Sprijinirea cadrelor didactice pentru a se implica în identificarea și soluționarea disfuncționalităților existente și a eventualelor conflicte de interes	Permanent	Consiliul administrație, de echipa managerială	Legislație școlară	Existența procedurilor specifice, Intern Regulament
	Respectarea legislației în vigoare privind analiza și formularea de răspunsuri competente la sesizările, reclamațiile, memoriile scrise și înregistrate la secretariatul unității școlare	Permanent	Consiliul administrație, de echipa managerială	Legislație școlară	Existența procedurilor specifice Scăderea numărului de reclamații/ sesizări



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

II. MANAGEMENT INSTITUȚIONAL

Obiective:

- O1 – aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activităților instructiv – educative
- O2 – îmbunătățirea sistemului de control intern prin elaborarea și respectarea procedurilor unității școlare și prin monitorizarea riscurilor
- O3 – promovarea exemplilor de bune practici existente în cadrul unității școlare

FUNCTII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Proiectare / organizare	O1 Întocmirea rapoartelor de analiză pentru anul școlar 2024 – 2025. Elaborarea raportului asupra calității educației din unitatea de învățământ	Octombrie 2025	echipa managerială	Rapoarte pe catedre Plan managerial	Existența rapoartelor pe catedre Existența raportului asupra calității educației
	O2 Revizuirea și validarea Regulamentului de Organizare și Funcționare, Regulamentului Intern	Octombrie 2025	echipa manageriala	Statistici, analize SWOT	Existența, cunoașterea și aplicarea ROF și RI la nivelul unității de învățământ.
	Planificarea asistențelor la ore ale directorilor	Permanent	Echipa manageriala	Regulamentul inspecției școlare	Existența graficului de asistențe Existența fișelor de asistență la ore
	Monitorizarea performanțelor cadrelor didactice în domeniul activității didactice, științifice și de formare	Permanent	Consiliul de administrație, echipa manageriala	Analiza SWOT a unității școlare, reglementări legale	Număr cadre didactice cu diplome, certificate, rezultate foarte bune la concursuri, examene naționale



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	
Proiectare / organizare		Asigurarea condițiilor igienico – sanitare optime, a stării de sănătate și securitate a elevilor și personalului	Permanent	Echipa managerială, Consiliul profesoral	Reglementări legale	Avizele și fișele de aptitudini pentru personal Existența autorizațiilor sanitare Existența adeverințelor medicale ale elevilor
	O1	Stabilirea programului de lucru pentru fiecare departament și a responsabilităților fiecărui membru în parte	Septembrie 2025	Directorul, secretarul șef, contabilul șef, administratorul	Contractul colectiv de munca, Fișa postului	Comunicarea eficientă între departamente, funcționarea eficientă a departamentelor, cunoașterea responsabilităților cuprinse în fișa postului
	O2	Asigurarea resursei umane și materiale necesare desfășurării procesului instructiv - educativ	Permanent	Inspectoratul școlar al sectorului 3 Echipa managerială	Reglementări legale	Cadre didactice calificate și logistica necesară unui proces instructiv – educativ de calitate
		Încheierea contractelor de munca, completarea fișelor de post, de evaluare și de autoevaluare pentru personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic.	Septembrie – octombrie 2025	Serviciul secretariat, echipa managerială	Contractul de munca standard, fișa postului	Responsabilizarea întregului personal al unității școlare
		Constituirea Consiliului de Administrație, a Consiliului Profesoral conform Metodologiilor ME	Septembrie – octombrie 2025	Echipa managerială	Resursa umană a unității școlare	Deciziile de constituire cu anexe cuprinzând atribuțiile consiliului profesoral și ale celui de administrație



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	
Proiectare / organizare		Elaborarea proiectului de încadrare pe discipline respectând principiul continuității la clasă	Septembrie 2025	Consiliul profesoral, Echipa managerială	Regulamente școlare, metodologii	Repartizarea echilibrată a claselor, încadrări pe verticală
	O1	Stabilirea efectivelor de elevi pe clase și numirea diriginților	Septembrie 2025	Echipa managerială	Resursa umană a unității școlare	Repartizarea elevilor claselor a IX a pe clase Numirea diriginților
	O2	Realizarea graficului serviciului pe școală pentru personalul didactic	Septembrie 2025	Comisia de întocmire a orarului	Cadre didactice	Asigurarea ordinii în unitatea școlară
		Constituirea și organizarea Consiliului elevilor	Octombrie 2025	Reprezentanții elevilor din fiecare clasă, profesorul responsabil cu Consiliul elevilor	Regulamente școlare, metodologii, proceduri	Participarea activă a elevilor la viața școlii
		Revizuirea procedurilor organizației școlare	Permanent	Șefii de catedra, echipa managerială	Resurse de timp, planificări	Numărul procedurilor Existența deciziilor



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNȚII		OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Control si evaluare	O1	Monitorizarea utilizării eficiente a ambientului școlar	Permanent	Administrator, cadre didactice, personal didactic auxiliar	Resurse materiale și umane	Prezervarea ambientului școlar
		Elaborarea planului de măsuri în vederea remedierii deficiențelor constatate	Septembrie – octombrie 2025	CEAC, echipa managerială	Rapoarte, statistici	Remediarea deficiențelor constatate
	O2	Asigurarea prelucrării tuturor regulamentelor școlare și a actelor normative la nivelul unității școlare	Octombrie 2025	Cadrele didactice, echipa managerială	Acte normative, regulamente, metodologii	Procese-verbale, informări
Motivare	O3	Consilierea cadrelor didactice în vederea participării la cursuri de perfecționare și obținere a gradelor didactice	Permanent	Comisia de perfecționare, consiliul de administrație, echipa managerială	Baze de date a dezvoltării resurselor umane, Cereri cadre didactice	Numărul cadrelor didactice care finalizează cursuri de perfecționare și/sau obțin grade didactice
		Promovarea rezultatelor bune ale elevilor la diverse concursuri și manifestări cultural – educative, acordarea de burse de merit	Permanent	Diriginții, Coordonatorul de proiecte și programe, Profesorul coordonator al Consiliului elevilor, echipa managerială	Rapoarte, statistici	Distincții, diplome, certificate de participare



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNȚII		OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Implicare/ participare	O3	Atragerea cadrelor didactice cu activitate profesională și educativă deosebită în procesul de proiectare a activității unității școlare și în cel decizional	Permanent	Consiliul de administrație, echipa managerială	Reglementari legale	Participarea activă la viața școlii
		Implicarea Consiliului elevilor în luarea anumitor decizii și rezolvarea problemelor de colaborare profesor – elev, elev – elev	Permanent	Profesorul coordonator al Consiliului elevilor, Consiliul de administrație, echipa managerială	Reglementari legale	Participarea activă a elevilor la viața școlii
		Asigurarea siguranței și securității în spațiul școlar al unității de învățământ	Permanent	Comisia de disciplină, Consiliul elevilor, echipa managerială	Reglementari legale	Un climat de siguranță și securitate
Negociere	O1 O2 O3	Elaborarea unor programe de colaborare cadre didactice – elevi – părinți, în vederea creșterii calității actului instructiv - educativ	Permanent	Consiliul elevilor, Consiliul reprezentativ al părinților Consiliul de administrație, echipa managerială	Reglementari legale	Colaborarea între cadre didactice elevi și părinți în procesul educațional



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

III. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Obiective:

- O1** – Asigurarea resursei umane calificate pe catedrele neocupate din unitatea școlară
- O2** – Aplicarea corectă a legislației în domeniul încadrării, normării, salarizării
- O3** – Creșterea numărului de cadre didactice participante la cursuri de formare/ perfecționare

FUNCȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Proiectare/ organizare	Asigurarea realizării indicatorilor de normare și salarizare conform prevederilor legale în vigoare	Permanent	ISMB, echipa managerială	Resursa umană	Acoperirea schemei de încadrare cu personal calificat
	O1 Actualizarea bazei de date electronice cu privire la evidența cadrelor didactice, a cadrelor didactice auxiliare și a cadrelor nedidactice	Intervalul I	Serviciul secretariat, informaticianul școlii	Resursa umană, computer	Evidența personalului școlii
	O2				
	O3 Proiectarea activității de formare continuă la nivelul unității școlare	Octombrie 2025	Responsabilul Comisiei de formare și perfecționare	Cadre didactice	Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice
	Informarea cadrelor didactice asupra reglementarilor în vigoare privind cariera didactică și etapele formării profesionale	Permanent	Serviciul secretariat Echipa managerială	Legislație, logistică	Legalitate, calitate



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
 Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
 Sector 3, București
 Telefon 021.324.48.90
 Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	
Conducere operativa	O1	Participarea cadrelor didactice suplinitoare la concursul pentru ocuparea posturilor	Iulie 2026	Serviciu secretariat, director	Baza de date, logistica	Existența deciziilor
	O2	Aplicarea metodologiilor privind acordarea gradației de merit	Conform calendarului	Serviciul secretariat, director	Legislație	Existența dosarelor de gradație de merit Numărul de gradații de merit obținute
	O1	Centralizarea situațiilor statistice privind numărul elevilor care beneficiază de burse	Intervalul I	Serviciul secretariat, Comisia de acordare a burselor, echipa managerială	Legislație	Existența situațiilor statistice, respectarea termenelor
	O2	Evaluarea impactului perfecționării asupra cadrelor didactice prin măsurarea calității actului didactic	Permanent	echipa managerială	Programe, planuri de învățământ, ghiduri metodologice	Creșterea calității procesului instructiv – educativ, portofolii personale
Motivare	O1	Consilierea cadrelor didactice privind documentele manageriale ale catedrei și documentele curriculare în vigoare	Septembrie – octombrie 2025	Consiliul de administrație, echipa managerială	Metodologii, ordine de ministru, note ME, ISMB	Existența proceselor-verbale, Număr de participanți
	O2	Acordarea ajutoarelor financiare pentru elevii unității școlare	Intervalul I	Serviciul secretariat, Comisa pentru acordarea burselor, echipa managerială	Legislație	Numărul de beneficiari



Liceul Teoretic "**Benjamin Franklin**"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI		TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Motivare	O1	Facilitarea accesului întregului personal și al elevilor la informație, echipament IT, softuri educaționale	Permanent	Cadre didactice, echipa managerială	Suport logistic	Creșterea numărului de persoane care folosesc echipamentele IT în procesul instructiv-educativ
Formare/ dezvoltare		Consilierea cadrelor didactice debutante și a celor cu vechime mică în învățământ	Permanent	Mentorii, echipa managerială	Modele de documente, formulare, tabele	Număr cadre didactice consiliate
	O1 O2 O3	Susținerea cadrelor didactice în demersul de înscriere la examenele de obținere a gradelor didactice	Octombrie 2025	Responsabilul Comisiei de formare și perfecționare, echipa managerială	Legislație	Numărul de participanți
		Participarea cadrelor didactice la întâlnirile metodice organizate de ISMB și ISS3	Permanent	Echipa managerială	Legislație	Creșterea calității profesionale în rândul cadrelor didactice
Negocierea/ rezolvarea conflictelor	O1	Rezolvarea cu abilitate și discreție a diferitelor situații conflictuale care pot apărea între angajații școlii	De câte ori este necesar	Liderii de sindicat, echipa managerială	Legislație specifică	Relații cordiale între tot personalul școlii



Liceul Teoretic “*Benjamin Franklin*”
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

IV. MANAGEMENTUL CALITATII

Obiective:

O1 – Cunoașterea și aplicarea legislației privind evaluarea, asigurarea și controlul calității în educație

O2 – Creșterea nivelului de performanță al elevilor prin ridicarea procentului de promovabilitate la examenul de bacalaureat

FUNCȚII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Monitorizare	Monitorizare internă	Periodic	CEAC, echipa managerială	Fișe de observare a lecțiilor, procese-verbale ale activităților	Raportări Respectare standarde Respectare termene
	O1 Elaborare RAEI	Octombrie 2025	Responsabilul CEAC	Raportul general privind calitatea învățământului în unitatea școlară, Baza de date a unității școlare Rezultatele învățării	Existența RAEI Respectarea termenelor
	O2 Elaborarea Planului de îmbunătățire	Martie 2026	Responsabilul CEAC	Analize interne, chestionare privind gradul de satisfacție al părinților, elevilor, personalului din unitatea școlară	Existența Planului de îmbunătățire Respectarea termenelor



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

V. PROIECTE ȘI PROGRAME

Obiective:

O1 – Promovarea și valorificarea diversității culturale prin activități educative și extracurriculare, formale și nonformale

O2 – Dezvoltarea de parteneriate educaționale cu autorități locale, agenți economici, instituții ale statului, ONG-uri cu scopul absorbției absolvenților în piața muncii și creării unui mediu școlar atractiv

FUNCTII		OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Proiectare/ organizare		Proiectarea și planificarea colaborării dintre școală și Poliție, Pompieri, Palatul Copiilor, Clubul Copiilor	Permanent	Coordonatorul de proiecte și programe	Oferta instituțiilor	Atingerea standardelor propuse
	O1 O2	Realizarea de proiecte de parteneriat cu comunitatea locală, în concordanță cu nevoile de educație ale acesteia	Permanent	Comisia de proiecte și programe educaționale Coordonatorul de proiecte și programe	Comunicare inter - instituțională	Atingerea standardelor propuse



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCTII		OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Conducere operațională		Participarea la întâlniri, mese rotunde cu diverși factori sociali interesați în derularea de parteneriate și programe comune	Permanent	Comisia de proiecte și programe educative, Coordonatorul de proiecte și programe	Calendarul activităților	Numărul cadrelor didactice și al elevilor implicați
	O1 O2	Coordonarea și implementarea proiectelor privind diminuarea absenteismului	Conform calendarului ISMB	Comisia de proiecte și programe educative, Coordonatorul de proiecte și programe	Calendarul activităților	Numărul cadrelor didactice și al elevilor implicați
Control/ evaluare	O1	Evaluarea proiectelor și programelor derulate pe tot parcursul desfășurării lor	Conform calendarului	Comisia de proiecte și programe educative, Coordonatorul de proiecte și programe	Legislație specifică	Existenta procedurilor specifice Rezultate obținute
	O2	Evaluarea parteneriatelor educaționale	Conform calendarului	Comisia de proiecte și programe educative, Coordonatorul de proiecte și programe	Plan de activități, rapoarte, Legislație specifică	Rezultate obținute, Gradul de satisfacție a beneficiarilor



Liceul Teoretic "*Benjamin Franklin*"
Str. Gh. Tattarescu nr. 1,
Sector 3, București
Telefon 021.324.48.90
Mail: liceul.benjamin.franklin@s3.ismb.ro

FUNCTII	OBIECTIVE/ ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Control/ evaluare	Evaluarea impactului programelor de formare continuă a cadrelor didactice asupra calității activității didactice	Conform calendarului	Comisia de proiecte și programe educative, Coordonatorul de proiecte și programe	Plan și proceduri de evaluare	Gradul de satisfacție al beneficiarilor educației și partenerilor educaționali Numărul de cadre didactice și elevi implicați
Formare/ dezvoltare profesionala	O1 Orientarea cadrelor didactice spre participarea la stagii și module de abilitare în specificul educației incluzive, educației pentru diversitate, interculturalitate, multiculturalitate și toleranță	Permanent	Comisia de formare și perfecționare, echipa managerială	Legislație, oferta de programe	Numărul cadrelor didactice implicate
Negociere	O2 Colaborarea cu organizațiile sindicale în vederea respectării legislației muncii	Permanent	Liderii de sindicat, echipa managerială	Legislație specifică	Respectarea legislației
